JUBILEUMSMAGAZIN FRÅN NORRKÖPING SCIENCE PARK. 35 ÅR, 1991 – 2026

2060



AI MODIFIERAD

FRÅN TEXTIL TILL TECH
35 år på fyra sidor

VÄRLDEN SOM MARKNAD
Med start i Norrköping

FEM TIPS
Så fixar du säljet

NORRKÖPING 2060
Vad blir staden vid Strömmen?

Norrköping
Science Park

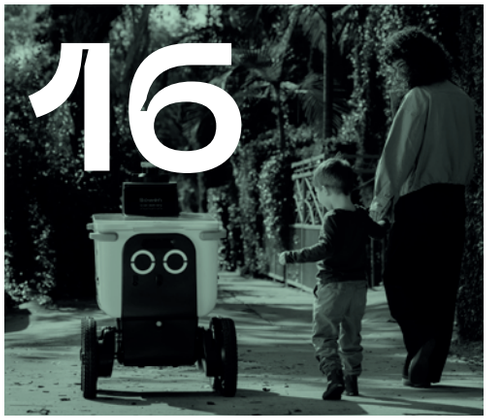
INNEHÅLL













04_Klustercoachen som fick uppfinna sitt eget jobb
Bosse Sundborg om nitton år, ett bord och en film som spreds över världen på en dag.

08_Vad hände?
35 år som format Norrköping Science Park.

12_En park med plats för dig att växa
En karta över platserna i Norrköping där ditt företag kan testa, mötas och växa.

14_Norrköping + tech = sant
Ett pris. Ett nätverk. En mötesplats.

16_Framgångssagor från Parken
Tre Norrköpingsföretag som växte från idé till internationella framgångar.

18_De har satt Norrköping i centrum för svensk spetsforskning
Möt två profiler i framkant för forskningen.

20_Så kan drönare och elflyg skapa nya jobb i regionen
Om hur luftburen mobilitet kan integreras i samhället.

22_Allt är flöden
Möt Sveriges största forskargrupp inom logistik.

26_Hans 3D-teknik testas av polisen i Las Vegas
Uppfinnarjocken som vill göra skillnad.

28_Fem tips för att fixa säljet
Linda Robinson och Dag Forsén ger sina bästa tips.

31_Vad är Norrköping 2060?
Maria Hummelgren om vart staden är på väg.

34_En ny industri växer fram
Hur forskningen blev bolag, jobb och en ny industri.

36_Från exjobb till världsmarknad
Så blev DP Patterning Europas största tillverkare av flexibla kretskort.

NOSP magasin är en jubileumstidning utgiven av Norrköping Science Park i samband med att vi fyller 35 år. Här berättar vi om människorna, företagen och forskningen som format Norrköping sedan 1991, och om vart staden är på väg.
Ansvarig utgivare: Norrköping Science Park
Form: BYN Kommunikation
Tryck: Tellogruppen



Det börjar med människor

Jag har alltid gillat att utveckla. Företag, affärer, verksamheter, lösningar. Att få något som ännu inte har hittat sin form att lyfta.

Under mina år i industrin har jag varit med och utvecklat startups som var pionjärer inom sina branscher. Det var långt ifrån självklart att de skulle lyckas. Det fanns bra teknik och stora ambitioner, men också bakslag, vägval och perioder när vi inte visste om det skulle gå. För jag lärde mig att det nästan aldrig är tekniken som ensam avgör.

Det handlar förstås om kunder, om försäljning och om pengar. Att hitta en affär och en lösning som faktiskt fungerar. Men ju längre jag har jobbat med utveckling, desto mer övertygad har jag blivit om att det i grunden handlar om människor och ledarskap. Om att få människor att vilja dra åt samma håll. Att våga fatta beslut när man inte har alla svar. Om övertygelse och att orka hålla i.

Mitt sista uppdrag innan jag kom till Norrköping Science Park var på Orio i Nyköping. Jag ansvarade för anläggningen och drev en stor förändring av bolaget. När jag sedan kom till science park tänkte jag nog att det här skulle vara något ganska annorlunda. Det var både rätt och fel.

Jag var van vid siffror och tydliga resultatkrav. Här är sambanden inte alltid lika enkla. Ibland gör vi något idag, där den verkliga effekten visar sig först flera år senare. Det tog lite tid för mig att vänja mig vid.

Jag minns samtalen med DP Patterning när de resonerade kring om de skulle ta ett ganska stort strategiskt steg. De tillverkade och sålde maskiner. Men tänk om de också skulle använda sin egen teknik och själva tillverka produkterna?

Jag tyckte det var oerhört engagerande. För jag kände igen situationen. Ett företag med riktigt bra teknik som stod inför ett vägval. Idag kan vi se vilken betydelse det beslutet fick.

Jag minns också dagen när vi öppnade vår innovationsmiljö HOPE. Människorna. Energin. Känslan av att det faktiskt var på riktigt. Forskning, företag och offentliga aktörer samlade kring en ambition att skapa ny industri i Norrköping.

Det är nog det som har överraskat mig mest med det här jobbet. Hur mycket engagemang det finns. Och hur mycket kraft som kan frigöras när människor hittar varandra och börjar tro på samma sak.

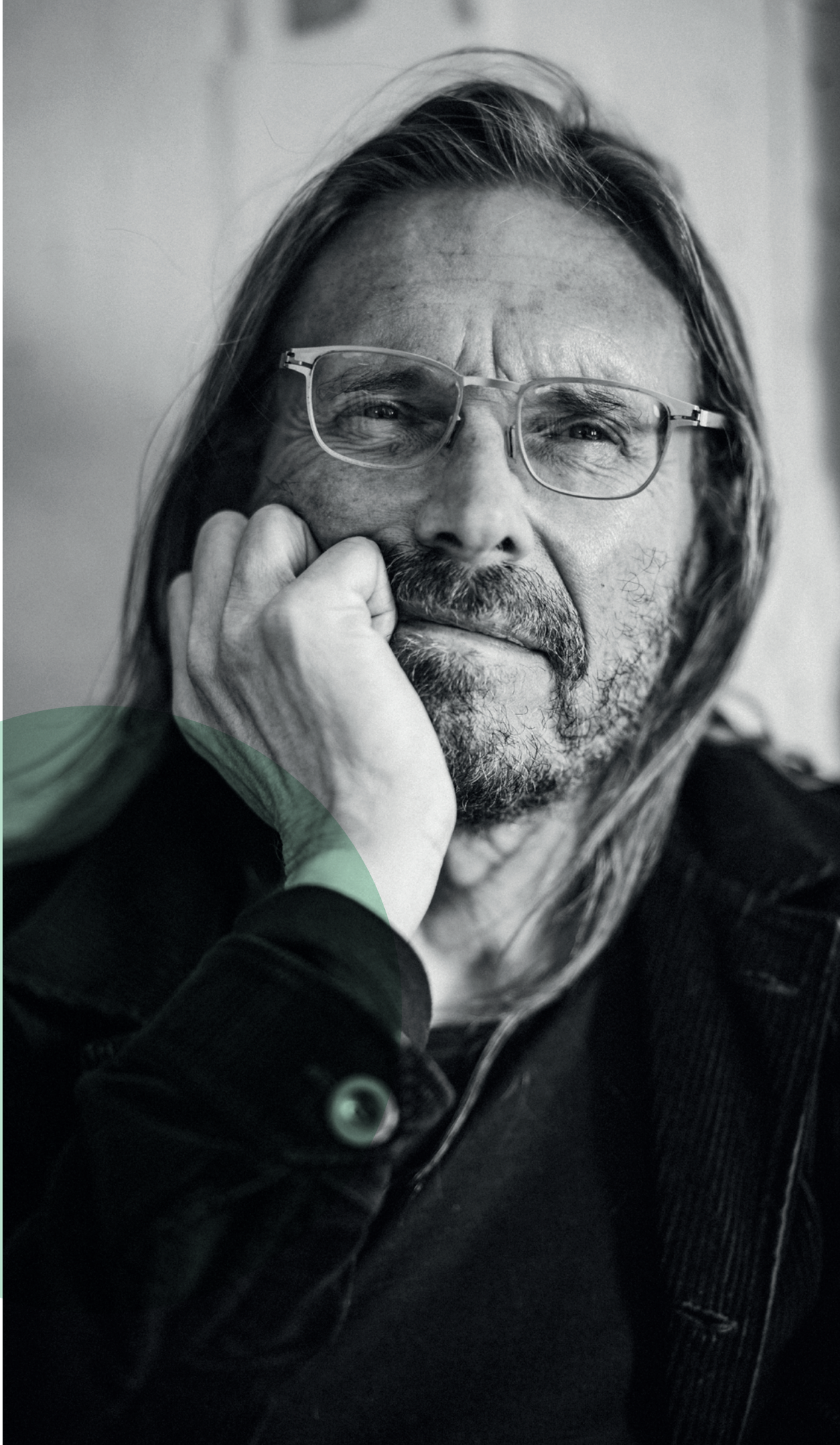
Jag har också fått ändra min egen syn på resultat. Allt går inte att mäta här och nu. Ibland börjar något stort med ett ganska vanligt samtal mellan två människor. Och ibland förstår man först flera år senare vad det samtalet faktiskt satte igång.

Jonas Nilson,
vd Norrköping Science Park

Norrköping Science Park

Foto: Crelle Photography AB

Bo Sundborg, för många känd som "Bosse", arbetade nitton år på Norrköping Science Park. I april 2026 gick han i pension för att ägna sig åt audiovisuell konst på heltid.



KLUSTERCOACHEN SOM FICK UPPFINNA SITT EGET JOBB

När Bosse Sundborg sökte jobbet 2007 fick han själv förklara vad rollen skulle gå ut på. Under sina nitton år på Norrköping Science Park var han med och formade satsningen på visualisering: från de första trevande åren som klustercoach, via arbetet med Visualiseringscenter C tillsammans med professor Anders Ynnerman, till det virtuella obduktionsbordet som över en dag blev en världsnyhet.

Text: Fredrik Lehnberg **Foto:** Crelle Photography AB

Vad gör egentligen en klustercoach? Frågan ställdes rakt ut på Bosse Sundborgs anställningsintervju 2007, av dåvarande vd:n Jakob Lindvall. Bosse hade inget färdigt svar, så han improviserade på plats, även om han visserligen hade koll på ordet kluster.

– Antingen slår man an elva olika toner på ett piano med underarmen och får ett tonkluster som inte direkt är vackert, men som sticker ut och gör skillnad. Eller så har man klusterbomber, som gör skillnad på ett helt annat sätt. Någonstans där, att kluster består av olika delar med betoning på just olika, svarade Bosse. Jakob skrattade. Bosse fick jobbet.

Några år tidigare hade han lämnat en lång karriär som affärsområdeschef inom IT för att satsa på musik. Bosse var sedan flera år också verksam i grammisvinnande Spånka Nkpg. Skivbolagen var på väg att försvinna, streaming fanns knappt, och Bosse drömde om att hjälpa musiker leva på sin konst. Det blev istället festivalen New Media Meeting, och strax därefter dök en annons upp i Norrköpings Tidningar: klustercoach sökes för framtidens mediateknik.

– Det fanns ingen arbetsbeskrivning. Jag fick höra att du gör det du ska göra, sen skriver du en beskrivning av det du gjort, säger Bosse om sina första veckor på jobbet.

Första arbetsdagen var han nervös och kom för tidigt, hann kolla sig i toalettspegeln innan han gjorde entré. Kontoret låg i ett landskap ovanpå den gamla Lord Hill-restaurangen. Han fick varken telefon eller dator till en början, utan fick köpa in sin egen utrustning, bland annat en av kontorets första digitalkameror.

Verksamheten han klev in i bestod av en handfull människor. Idag är de fyra gånger så många och omsätter fyra gånger så mycket.

– Vi har den bästa versionen av Norrköping Science Park just nu, har Bosse sagt vid flera tillfällen det senaste året. Teamkänslan, menar han, är starkare än någonsin.

Ambitionsnivån var hög redan då. När Bosse frågade Jakob vilka mål vi har, hur de skulle veta att de lyckats, fick han ett svar som etsat sig fast i minnet:

– Bosse, den dagen du har Disneys nöjeschef på ett klusteröl-event med slipsen runt huvudet, stående och dansande på ett bord, då vet du att du har lyckats.

Dit nådde de aldrig, medger Bosse och ler, men ambitionen säger något om nivån de siktade på: att sätta Norrköpings forskning och teknik på världskartan.

Ett bord som skulle förändra allt

Klustret omfattade snart även visualisering, i takt med att Visualiseringscenter C började ta form 2007 i ett samarbete mellan Norrköpings kommun, Linköpings universitet och Norrköping Science Park. Ett av Bosses första stora uppdrag blev att skriva sin första forskningsansökan någonsin, tillsammans med professor Anders Ynnerman. Natten före den avgörande utfrågningen satt de båda och förberedde svar till klockan två på natten.

– Jag har noll akademiska poäng, så jag trodde inte att jag skulle klara det, minns Bosse.

När utfrågningen väl var över kom Anders fram och erkände att inte heller han hade varit säker, men tyckte Bosse klarade sig bra.

Beskedet kom dagen före midsommarafton 2007. Bosse satt i bilen och letade parkering när telefonen ringde. Det var Kristina Öhman från Interactive Institute som önskade gratulera. Fem års finansiering var i hamn.

Pengarna gick bland annat till det projekt Bosse är mest stolt över: det virtuella obduktionsbordet, idag ofta kallat visualiseringsbordet, som låter besökare utforska en kropp lager för lager direkt på en, för sin tid, gigantisk touchskärm.

2009 tog Bosse och projektkollegan Thomas Rydell med bordet till Kungliga Tekniska högskolan (KTH) i Stockholm för en visning. Ingen utanför forskarvärlden kände till det ännu. Kvällen innan hade Thomas lagt upp en kort film om bordet på Youtube, och när de åkte upp på morgonen låg den på några tiotal visningar.

– Vi satt i bilen på väg hem och kollade siffrorna. Det stod 75 000 visningar. Jag var säker på att det var fel, minns Bosse. Det var det inte. Under dagen hade internationella teknikbloggar hittat filmen, och bordet blev viralt över en dag. Bordet turnerade sedan runt under det första året, bland annat till Japan, för att visas upp. Tekniken finns idag både som en produkt hos Sectra och vidareutvecklad av Interspectral, bolaget som Thomas Rydell startade 2014 som en avknoppning av arbetet med bordet.

Visualiseringscenter C har sedan starten vuxit till en arena där kommun, universitet och näringsliv möts kring forskning som annars sällan når allmänheten, med bland annat en av världens mest detaljerade digitala stadsmodeller och domteatern WISDOME.

Bjarke Ingels, ett blogginlägg och idéer före sin tid

Bosse minns särskilt ett event som en gång hette iDays, med 99 platser och ett tydligt i-fokus: Inspiration ger Idéer som skapar Innovation. En gång riktades det mot arkitekter, och Bosse lyckades få hit en representant från den världskända, danska arkitektbyrån Bjarke Ingels Group (BIG) för att visa hur mediateknik och bordet kunde användas för att överlagra byggnader på stadsdelar och zooma i det digitala materialet.

– Digitala tvillingar är stort idag och är verkligen något jag skulle ha velat jobba med, om jag varit kvar inom visualisering, säger Bosse.





Några år senare fick han en friare roll och började blogga, i en tid då knappt någon i Norrköping visste vad sociala medier var. En sommar satt han ombord på en hyrd segelbåt under Almedalsveckan och skrev inlägg direkt från däck.

– Nu är det Almedalsvecka och Bosse bloggar från Almedalen. Då kände jag mig lite cool, minns han och skrattar.

Inte allt blev en produkt hos Sectra. Bosse skissade också på en app där besökare skulle kunna scanna QR-koder runt om i stan och få historier och lokal information, ett slags Pokémon Go för stadsutforskning. Idén fick napp hos utvecklare direkt efter just ett blogginlägg, men pengarna räckte aldrig hela vägen.

– Jag fattar fortfarande inte att ingen gjort den där grejen. Tekniken är ännu bättre idag, säger han och ler.

Vad nitton år lär en människa

– Jag är en ensam springare, men också en lagspelare som gärna hittar idéerna, säger Bosse om vad åren lärt honom om sig själv. Han pekar också ut lyssnandet som den viktigaste lärdomen:

– Även den som sitter tyst har något att säga. Ofta är det dem man ska lyssna mest på, säger han.

Det han kommer sakna mest är inte lönen, trots vad han trodde innan pensionen i april.

– Jag kommer sakna er, och att inte jobba på NOSP känns helt konstigt, säger Bosse. Nu handlar det istället om livet i Stockholm och att skapa audiovisuell konst, på heltid.

– Nu lyfter jag ankaret och seglar ut i konstvärlden, säger Bosse.

Domteatern WISDOME på Visualiseringscenter C, en av de miljöer som växte fram ur satsningen på visualisering.

75 TUSEN

Så många visningar fick klippet om visualiseringsbordet på en dag.

Bordet fick stor internationell uppmärksamhet under sitt första år, bland annat i samband med ett besök i Japan.

Norrköpings styrka = våra kunskapsområden

Norrköping Science Park skapar möten mellan företag, forskning och teknik, så att idéer och företag kan växa. Vi arbetar inom tre områden där Norrköping hör till de starkaste i världen. Här finns forskningen på Campus Norrköping, platser att testa nya idéer och nätverk.



Visualisering

Hur lyckas man se det som är för komplext för att greppa? I Norrköping har vi jobbat med den frågan i decennier. Här förvandlas stora datamängder till visuella insikter som kan användas bland annat inom stadsplanering, vård och utbildning. Navet är Visualiseringscenter C, med en av världens mest detaljerade digitala tvilling av en stad och domteatern WISDOME. Med djup kompetens och ett starkt nätverk fortsätter Norrköping att driva fram nya användningsområden för visualisering och AI.

LogTech

Norrköping har alltid varit en knutpunkt för logistik, med hamn, flygplats, järnväg och stora vägar. Idag drivs utvecklingen lika mycket framåt av nya idéer som av infrastruktur. Här finns Sveriges största forskningsmiljö inom logistik, samlad kring Linköpings universitets institution för kommunikations- och transportsystem (KTS). Fokus ligger inte bara på marknivå utan har på senare år även lyfts till drönare och elflyg. Och med flygplatsen som testmiljö finns stora förutsättningar för att pröva ny flygteknik på riktigt.

Organisk elektronik

Tänk dig elektronik som kan "skrivas ut" på böjbara material, och är mer hållbar och kostnadseffektiv än den vi är vana vid. Det är vardag här i Norrköping, som agerar ett av världens starkaste nav för organisk och tryckt elektronik. Här finns etablerad forskning, avancerade testmiljöer och växande företag. Och i vår miljö HOPE får tidiga elektronikbolag stöd att etablera sig och växa.

Foto: Unsplash

VAD HÄNDE?

35 år är en lång tid i en stad som är i ständig förändring. Här är nedslagen som formade Norrköping Science Park, från ett tyst industrilandskap 1991 till ett innovationsekosystem med samarbeten över hela världen.

1991



Idén om ett kunskapscentrum, ProNova Science Park grundas

Textil- och pappersindustrin som försörjt tusentals norrköpingsbor har tystnat och de stora fabriksbyggnaderna vid Motala ström står tomma. Då föds tanken på ett data- och kunskapscentrum där utbildning, företag och spetskompetens kan samlas. ProNova Science Park grundas.



BESLUTET SOM ÄNDRADE ALLT

I juni beslutar regeringen om 2 300 nya utbildningsplatser till Linköpings universitet, främst i Norrköping. Fjorton månader senare står campus klart.

1997



Foto: Linköpings universitet

Universitetet kommer till stan

I augusti slår Linköpings universitet, Campus Norrköping, upp portarna, drygt ett år efter att beslutet fattats. Invigningen hålls i De Geerhallen, med ett stort inomhusfyrverkeri. Fabrikslokaler fylls med lärosalar, laboratorier, bibliotek och studenter. För ProNova innebär det att forskningen plötsligt ligger tvärs över gatan, och grunden läggs för vårt viktigaste samarbete.



Sent 1990-tal

LOGISTIKEN FLYTTAR IN

Avdelningen för Kommunikations- och transportsystem startar vid Campus Norrköping. Idag är den Sveriges största forskningsmiljö inom logistik.

1999

Forskningen tar fart

Forskning inom tryckt och organisk elektronik startar vid Campus Norrköping. Samma år trycks det första arket med elektronik. Idag är det ett av Norrköpings tre kunskapsområden.



Foto: Thor Balkhed

Ett växthus för nya företag

Företagsinkubatorn ”Växthuset” startar som en del av vår verksamhet. Tanken är att nya bolag behöver mer än en lokal. De behöver coachning, nätverk och någon som ställer de obekväma frågorna tidigt.



2001

Ryktet säger att Kungen alltid sitter på samma plats i domteatern när han är på besök.



2010

Kungen inviger Visualiseringscenter C

Den 27 maj invigs Visualiseringscenter C av Carl XVI Gustaf. Bakom centret står Norrköpings kommun, Linköpings universitet, Norrköping Science Park och RISE. Ett helt kvarter i Industrilandskapet har blivit science center, domteater, forskningsstudios och konferensmiljö. Idag tar centret emot över 100 000 besökare om året, varav 10 000 skolelever.

2012



Inflyttning i Strykbrädan

Vi flyttar vårt kontor till den nyrestaurerade byggnaden Strykbrädan, mitt i hjärtat av Industrilandskapet. I samma hus öppnar vi ett coworking space för entreprenörer.

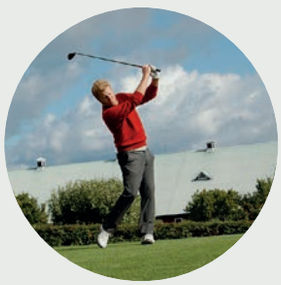
2007

Växthuset blir LEAD

Inkubatorn Växthuset i Norrköping och inkubatorn i Linköping slås samman och bildar LEAD, idag en av Sveriges främsta företagsinkubatorer och fortfarande en del av vår miljö. Sedan starten har inkubatorn stöttat över 300 startups i Norrköping och Linköping.

EUROPAS STÖRSTA VISUALISERINGSKONFERENS

EuroVis, Europas största konferens inom visualisering, arrangeras i Norrköping. Staden syns alltmer på kartan i den internationella forskarvärlden.



2000-talet

NÄTVERK BYGGS INTE I KONFERENSRUM

Under 2000-talet blir ProNova en plats där man ses även efter arbetstid. Underground-klubbar i Industrilandskapet och evenemanget NOSP-golfen ger inofficiella tillfällen för människor att träffas. Det låter som kringarrangemang, men det är där de flesta samarbeten faktiskt börjar. Många av relationerna som bär verksamheten idag knöts på de kvällarna.

2006

ProNova blir Norrköping Science Park

Namnet byts och verksamheten breddas. Från att i huvudsak handla om lokaler och företagsinkubation går uppdraget mot hela innovationsekosystemet, med tre uttalade kunskapsområden och ett tydligare ansvar för att koppla ihop forskningen på campus med företagen i regionen.

FORTS.

2010–2015

Bordet som reste ut i världen

Visualiseringsbordet byggs till centret utan kommersiella planer. Idag används det i sjukvård och på museer världen över. Läs mer på sidan 4-6.



2016

VISUAL SWEDEN

Vinnväxt–vinst ger tio år framåt

Visual Sweden utses till vinnare i Vinnovas Vinnväxt-tävling och får tioårig finansiering för att accelerera regionens styrkor inom visualisering och bildanalys, med Linköpings universitet, Region Östergötland samt Norrköpings och Linköpings kommuner som huvudmän. Första projektet blir en drönarskanning av Industrilandskapet, som resulterar i världens dittills största digitala 3D-stadsmodell.



EN NY VD TILLTRÄDER

Jonas Nilson går in i verksamheten som vice vd, ett år senare tillträder han som vd.

2021

Första NKPG Tech Day

NKPG Tech Day arrangeras för första gången, digitalt mitt under pandemin. Tanken är att samla akademi, näringsliv och offentlig sektor en dag om året och visa vad som faktiskt byggs i Norrköping.

NKPG TECH DAY

HOPE TAR FORM

Förstudien för initiativet HOPE startar och på hösten hålls en kickoff. Målet är ett hem och en accelerator för organisk och tryckt elektronik.



2022

Norrköping blir nav för framtidens flyg

EU-kommissionen utser Norrköping till europeisk digital innovationshubb för flyg och drönare. Initiativet ”Aero EDIH” startar den 1 december med omkring 30 miljoner kronor i finansiering fördelat över tre år.



NVIDIAS VD BESÖKTE NORRKÖPING

Jensen Huang, vd för den globala jätten Nvidia, blir hedersdoktor vid Linköpings universitet och deltar på scenen i en fullsatt Värmekyrkan i Norrköping för ett samtal om AI-revolutionen tillsammans med professor Anders Ynnerman och Marcus Wallenberg.



Besöksrekord!

NKPG Tech Day slår publikrekord för sjätte året i rad, med 400 deltagare i Värmekyrkan.



Ett showroom för framtidens elektronik

Norrköping Science Park fyller 35 år. I maj öppnar ett showroom i byggnaden HOPE, där sex bolag och RISE visar vad tryckt och organisk elektronik faktiskt kan göra.

2026

35 ÅR







Foto: Thor Balkhed

2023

Ett hem för framtidens elektronik

Den 4 april utökas science parken och slår upp dörrarna till den nya miljön HOPE i Kunskapsgymnasiets gamla lokaler. Den uppdaterade miljön rymmer företagskontor, innovationslabb, konferensrum och mötesarena. Företag inom området börjar flytta in.

NOSP ut i världen

Tre nya projekt gör det till en egen del av verksamheten att hjälpa företag ut i världen. Sedan dess har vi rest med bolag till marknader på fyra kontinenter. Det som började som enskilda resor är idag ett nätverk företagen kan använda.

EN PARK MED PLATS FÖR DIG ATT VÄXA



VISUALISERINGSCENTER C

Forskningsstudios och domteater. Visualisera din produkt, eller boka lokalen för er nästa konferens.

LINKÖPINGS UNIVERSITET

Forskning i framkant och 5 000 studenter mitt i stan. Ta in en examensarbetare, eller hitta din nästa medarbetare. Här kan företag samarbeta i forskningsprojekt, få tillgång till avancerade testmiljöer och knyta kontakt med framtidens kompetens.

LABORATORIET FÖR ORGANISK ELEKTRONIK

Materialutveckling, prototyper och testning.

RISE & PRINTED ELECTRONICS ARENA

Forskningsinstitut, renrum och pilot-produktion. Testa och skala upp tryckt elektronik utan att bygga egen fabrik.

KOMMUNIKATIONS- OCH TRANSPORTSYSTEM

Analys, simulering och utveckling av framtidens transportsystem.

MEDIE- OCH INFORMATIONSTEKNIK

Digitala tjänster, beslutsstöd och användarupplevelser.

COREM FÖRETAGSPARK

Kontor och lokaler i Industri-landskapet för bolag som gått från startup till scaleup.



NKPG AIRPORT (7 km)
Testmiljö för drönare och elflyg. Flyg din teknik i ett riktigt luftrum.

STRYKBRÄDAN
Här hittar du oss. Norrköping Science Park, inkubatorn LEAD och startups under samma tak.

HOPE
Här finns vår miljö för växande bolag inom organisk elektronik. Kontor, labb, showroom och plats för första produktionen.

CENTRE FOR ELECTROCHEMICAL FLOW SYSTEMS
Testa elektrokemiska energisystem utan kritiska råmaterial. Drivs av företaget Redox.me och universitetet.

Testmiljöer

Mötesplatser

NORRKÖPING + TECH = SANT

Norrköping bär på innovation och teknisk kompetens i världsklass, och de senaste åren har det inom ramen för vår verksamhet vuxit fram tre initiativ kring stadens tech-puls. Ett pris. Ett nätverk. En mötesplats.

Text: Jessica Sandin **Foto:** Crelle Photography AB **Illustration:** Unsplash

VÄRMEKYRKAN, 19 MAJ 2026 — KL. 16.30

Eftermiddagen är på väg mot sin sista programpunkt. För nästan hundra år sedan försåg den gamla ångpannecentralen Norrköpings pappers- och textilindustri med värme och ånga. Idag samlar den en annan sorts kraft: forskning, företag, teknik och, inte minst, människor. Fyrahundra stycken, för att vara exakt. Vill man sätta fingret på var Norrköpings techscen befinner sig just nu, är det svårt att hitta en bättre plats att stå på.

Priset

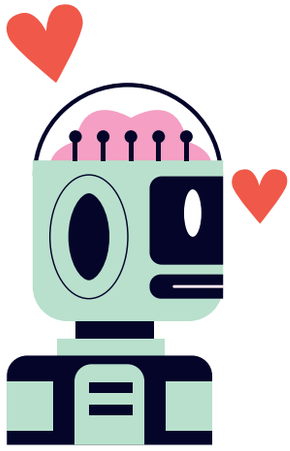
Applåderna och musiken klingar av. På skärmen bakom scenen syns orden Norrköping Tech Award 2026. Prisutdelningen avslutar programmet innan afterworken tar vid. I år går priset till DP Patterning.

Företaget lyfts fram som vinnare, ett år med rekordmånga nomineringar, för sin kemikaliefria metod för flexibla kretskort. Med den utmanar de en hundraårig process inom elektronikindustrin, och visar precis vad priset handlar om: företag och organisationer i staden som med teknikens kraft gör världen lite bättre. Läs mer om DP Patternings resa på sida 36.

Och det är de inte ensamma om. Priset som DP Patterning tar emot i kväll är i själva verket det tredje i ordningen. Först stod Ligna Energy, för sina hållbara energilagringslösningar, och därefter Againity, för sin teknik som omvandlar spillvärme till el.

Nätverket

Ett par år innan priset kom till samlade Jonas Nilson, vd för Norrköping Science Park, en mindre grupp representanter för några av stadens techbolag. Bakgrunden var att de alla delade en känsla av att det hände mycket i staden som fler borde få syn på. I den konstellationen fortsatte man att samlas, och blev fler.



I nätverket ingår: Stadium, Holmen, Siemens Energy, Voyado, HiQ, Interspectral, STMicroelectronics, Everon, Optiplan, Gaia tillsammans med Linköpings universitet och Norrköping Science Park.

Idag är det ett nätverk bestående av ett tiotal bolag. Grundidén är enkel: att samarbeta kring gemensamma utmaningar och möjligheter, och att med gemensam kraft lyfta fram tech i Norrköping.

– Norrköping har en fantastisk kompetens, och genom att samlas i Tech Team kan vi på Stadium, tillsammans med andra lokala företag, hjälpa till att visa vilka möjligheter som finns här i stan. Att arbeta med teknik i världsklass kräver inte en storstad — det går alldeles utmärkt från Norrköping, säger Peter Carlson Hellqvist, Supply Chain Development Manager på Stadium.

Nätverket har redan fött flera egna initiativ, bland dem en plattform där exjobbsstudenter från Linköpings universitet får möta flera av bolagen under sin exjobbsperiod. Och så priset. Men ett pris behöver en scen.

Mötesplatsen

Backa bandet sex år. Norrköping Science Park och företagsinkubatorn LEAD hade gjort en iakttagelse. Alltför sällan pratades det om forskningen, tekniken och de startups som växte fram i staden. Ambitionen blev att ge plats, ljus och röst åt allt spännande som hände i Norrköping, och visa vad det betydde för regionen, Sverige och världen.

NKPG Tech Day arrangeras sedan 2021 av Norrköping Science Park och LEAD tillsammans. Eventet är idag ett av de största i Östergötland inom teknik och innovation.



Varje år får vinnaren ta emot en unik, 3D-fräst trästatyett, designad av den lokala talangen Disa Bennich och tillverkad av Stjärnorps Bygg. Statyetten är inspirerad av naturen och bikupans hexagonala struktur, som symboliserar byggstenarna i teknik och innovation.

Resultatet blev NKPG Tech Days. Mitt i en pågående pandemi hölls första upplagan digitalt, med live-sändning från Visualiseringscenter C i hela fyra dagar.

Sedan dess har fyra dagar blivit till en, och eventet bara vuxit. 2024 arrangerades en specialupplaga tillsammans med Tech Teamnätverket, på temat visualisering och AI. Med nätverkets engagemang kunde eventet flytta in i Värmekyrkan och nådde publikrekord med 200 deltagare. Spola fram två år och siffran har fördubblats.

2026 bär programmet på både stolthet och allvar. Stolthet över staden, tekniken, människorna. Allvar inför det som står på spel: AI som skriver om arbetslivet från grunden, ett säkerhetsläge som ställer nya krav på innovation, och en hållbarhetsomställning som inte har tid att vänta.

Men det Tech Day har skapat är en plats där en hel stad kan mötas, för att ta sig an utmaningar och fira framgångar, tillsammans.

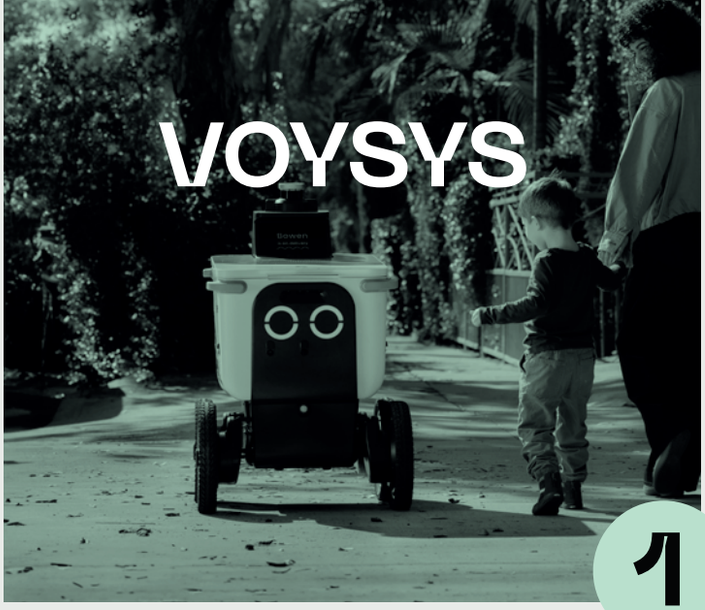
VÄRMEKYRKAN, 19 MAJ 2026 — KL. 16.55

Vinnarna lämnar scenen. Applåderna klingar av på nytt och samtalen fortsätter. Något har förändrats sedan den första, digitala Tech Day för sex år sedan. Inte i pulsen. Den har slagit i 35 år. Utan i vem som hör den.

3

FRAM-GÅNGS-SAGOR FRÅN PARKEN

Tre Norrköpingsföretag som växte från idé till internationella framgångar – på tre helt olika sätt men där alla startade med ett kontor hos Norrköping Science Park.



1

Norrköpingsteknik rullar på amerikanska gator

Allt startade med en fråga: går det att bygga ett fjärrstyrningssystem där fördröjningen är kortare än det tar att blinka – under 40 millisekunder? 2014 grundade tre ingenjörer Voysys i Norrköping med stöd från inkubatorn LEAD och Norrköping Science Park, och byggde till och med en egen spelmotor och en minidom på sitt kontor för att testköra tekniken genom en radiostyrd bil.

Sedan dess har fjärrstyrningen tagit klivet från lekfulla experiment till tunga industrier: skogsmaskiner som styrs med VR-glasögon istället för att föraren fryser i hytten, eller en fjärrstyrd racerbil i över 300 km/h på Red Bull Ring. 2022 köptes Voysys upp av amerikanska Phantom Auto, och när det bolaget lades ner tog robotikjätten Serve Robotics över. Idag ligger Voysys programvara – fortfarande utvecklad i Norrköping – bakom tusentals leveransrobotar på amerikanska gator, gruvmaskiner, gaffeltruckar och till och med militära fordon.

HIGHLIGHTS:

- **2014**
  Grundas i Norrköping med finansiellt stöd och kontorsplats från Norrköping Science Park, samt affärscoachning via inkubatorn LEAD
- **2016**
  Världens första kommersiella VR-styrda skogskran (med Hiab)
- **2021**
  Fjärrstyr en racerbil på Red Bull Ring i Österrike
- **2022**
  Köps upp av amerikanska Phantom Auto
- **2025**
  Serve Robotics tar över – tekniken styr nu tusentals leveransrobotar i USA



Jakten på energin som går till spillo

David Frykerås grundade Againity i Norrköping 2013 utifrån idén att ta vara på värme som annars bara försvinner ut i luften – varmvatten från fabriker, sopförbränning och fjärrvärmeverk. Lösningen blev en patenterad ORC-turbin som kan göra el av vatten som håller en betydligt lägre temperatur än vad traditionella kraftverk kräver.

Från den idén har bolaget vuxit till en av Nordens ledande leverantörer av grön el ur spillvärme, med turbiner installerade på värmeverk runt om i norra Europa och ett samarbete med ABB som pressat verkningsgraden till 99,5 procent. Nu tar Againity nästa steg: en ny borrteknik ska hämta geotermisk värme 1 500 meter ner i marken. Samtidigt expanderar bolaget in i solenergi, laddinfrastruktur och batterisystem, och bygger en helt ny fabrik i Norrköping för att möta efterfrågan.

HIGHLIGHTS:

- **2013**
  Grundas i Norrköping av David Frykerås
- **2017–2018**
  Tar plats på Ny Tekniks "33-listan"
- **2020**
  Utses till Årets Gasell i Östergötland
- **2021**
  Grundarna utses till Årets Företagare i Norrköping
- **2024**
  Lanserar nya produkten batterisystem, med ö-drift på värmeverk som primära fokus
- **2025**
  Tar emot priset Norrköping Tech Award i samband med NKPG Tech Day
- **2025**
  Passerar 60 sålda turbiner, ny satsning på spillvärme från kraftverk
- **2026**
  Bygger egen fabrik i Klinga i Norrköping



Från extrarummet till global elektrokemiledare

2015 knoppades redox.me av från Linköpings universitet och RISE, med grundaren dr Pawel Wojcik vid rodret. Innan bolaget fick sin första skrivbordsplats hos Norrköping Science Park drev han verksamheten från ett extrarum hemma, med fokus på en ovanlig men viktig nisch: avancerad testutrustning för forskning och utveckling inom elektrokemi.

Idag använder forskare och ingenjörer världen över redox.mes utrustning för att utveckla nästa generations batterier, vätgasteknik och metoder för koldioxidinfångning. 2020 flyttade bolaget in i fastigheten Kopparhusen i Norrköping, och sedan 2025 har man byggt upp Centre for Electrochemical Flow Systems – ett av Sveriges ledande elektrokemilabb, öppet som en delad testbädd för forskare, startups och industripartners, dit även skolklasser bjuds in för att väcka intresse för naturvetenskap och teknik. Genom det nya projektet Innovate Electrochemistry Lab, som stöds av Norrköpings kommun i samarbete med Linköpings universitet och Norrköping Science Park, siktar redox.me på att göra Norrköping till ett centrum för grön energiforskning.

HIGHLIGHTS:

- **2015**
  Grundas som en avknoppning från Linköpings universitet och RISE
- **De tidiga åren**
  Startar i ett extrarum i grundarens hem innan man säkrade en skrivbordsplats på Norrköping Science Park
- **2015 till idag**
  Bygger upp ett internationellt team på 25 personer, med huvudkontor i Norrköping och ett kontor i Kraków, Polen
- **2020**
  Flyttar in i Kopparhusen i Norrköping
- **2025**
  Lanserar Centre for Electrochemical Flow Systems, en öppen testbädd som förenar akademi och industri

DE BYGGDE FORSKNINGSMILJÖERNA SOM SATTE NORRKÖPING PÅ VÄRLDSKARTAN



Anders Ynnerman

Som Sveriges första professor i vetenskaplig visualisering har han i tre decennier varit med och byggt upp Norrköpings ledande position inom visualisering och medieteknik. Han startade det som idag är Visualiseringscenter C, där över 1,5 miljoner besökare, inte minst barn och unga, har fått uppleva forskningen i labb- och lärmiljöer där AI och visualisering möts på häpnadsväckande sätt. Hans arbete ligger bakom visualiseringsbordet, som används i sjukvården och på museer världen över, och WISDOME, en nationell satsning på visuell vetenskapskommunikation där Norrköping leder och producerar för domteatrar i fem svenska städer.

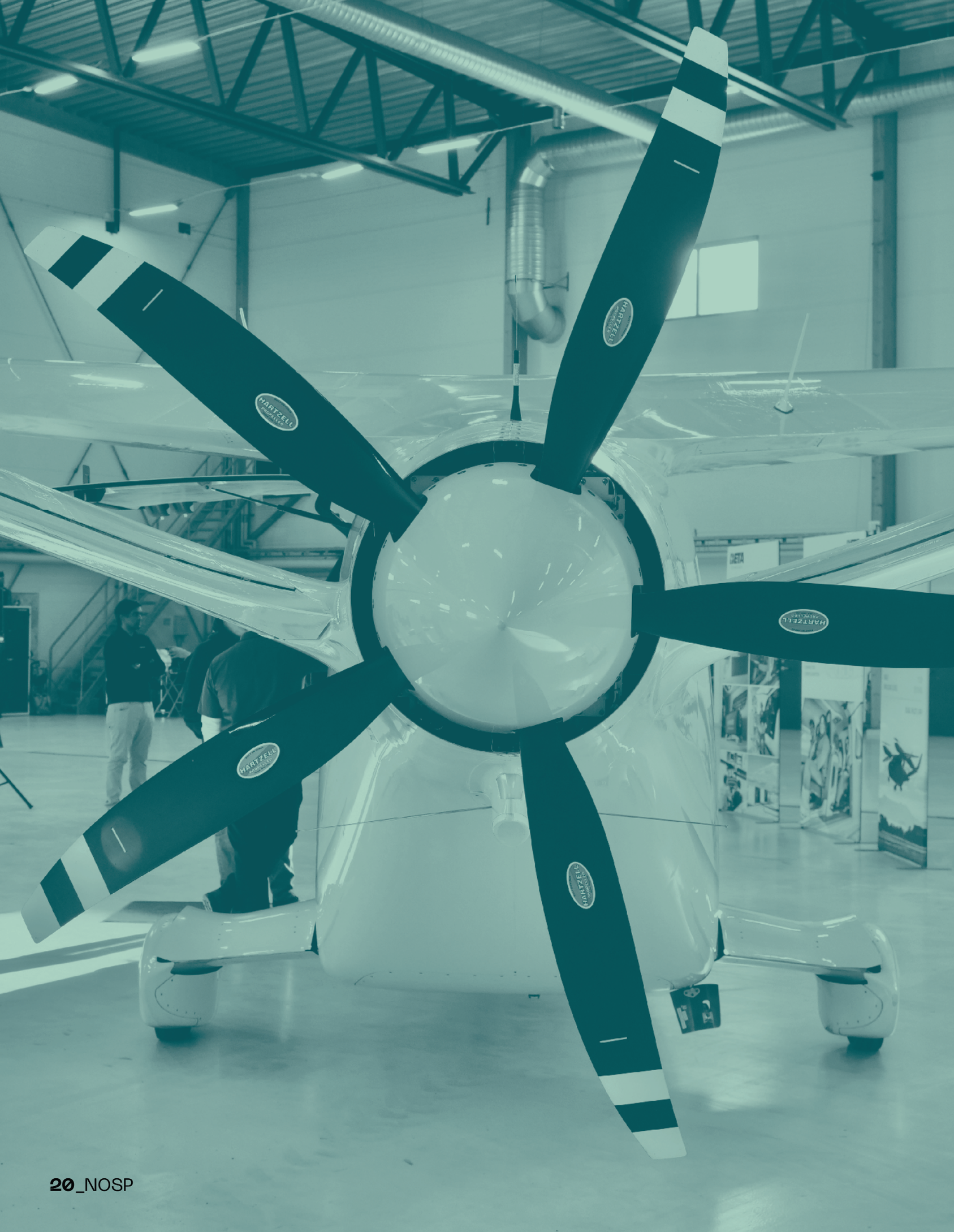


Magnus Berggren

Han kom till Norrköping 1998 för att utveckla teknik för att trycka elektronik på papper. Laboratoriet han byggde upp har sedan dess positionerat sig i framkant inom organisk elektronik, vuxit från två doktorander till 170 medarbetare och gjort staden till en destination för forskare från hela världen. Idag spänner forskningen från elektroniska växter till organisk energilagring och bioelektronik, och har lett till närmare 30 avknoppningsföretag och en ny industri som tar form i Norrköping. Som ett resultat invigdes HOPE 2023, miljön där elektronikföretag nu kan växa och starta sin första produktion, och som laboratoriet har bidragit starkt till.

Det **Anders Ynnerman** och **Magnus Berggren** byggt upp i Norrköping gav dem senare förtroendet att leda WASP och WISE. Det är två av Sveriges största forskningssatsningar med verksamhet vid lärosäten över hela landet, finansierade av Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. WASP driver forskning inom artificiell intelligens, autonoma system och mjukvara. WISE inom morgondagens hållbara material. Från 2027 blir de två av fyra i ledningen för Wallenbergstiftelserna, Sveriges största privata forskningsfinansiär.

Foto: Jenny Widén


HARTZELL
HARTZELL
HARTZELL
HARTZELL

Så kan drönare och elflyg skapa nya jobb i regionen

Ett nytt tillväxtområde håller på att lyfta i Norrköping. När drönare och elflyg alltmer blir vardag växer nya jobb, marknader och affärer fram runt tekniken. Förstudien "Industriell förnyelse med drönare och elflyg som katalysator" kartlägger vad det kan betyda för regionens företag.

Text: Ebba Ejerblom **Foto:** Anders Lundkvist

Rapporten är framtagen av Anders Lundkvist och Jan-Olof Ehk hos oss på Norrköping Science Park, tillsammans med Region Östergötland och Norrköpings kommun. Den lyfter blicken från tekniken till affärsnyttan och ställer frågan om vilka marknader som öppnas och vilka jobb som kan växa fram.

– Det handlar om hur luftburen mobilitet kan integreras i samhället i stort och vilka nya marknader och jobb det skapar. Ett fokus i studien är just på de nya jobben som lyfter Sverige, säger Anders Lundkvist, projektledare för studien.

Att arbetet har sin utgångspunkt i Norrköping och Östergötland är ingen slump. Här finns transportforskning vid Linköpings universitet och ledande kompetens inom AI och autonoma system. Runtomkring finns myndigheter som LFV (Luftfartsverket), Transportstyrelsen och Trafikverket, forskningsinstituten VTI och RISE, samt en flygplats som utvecklar elflyg och testzoner för drönare. För företag på plats betyder det nära tillgång till kompetens och testmiljöer.

Arbetet har i sig blivit en mobilisering. Genom fyra workshops har författarna samlat företag, startups, myndigheter, forskare och kommuner, och listan på dem som vill vara med och driva frågorna vidare har vuxit till 150 namn.

– Det finns en stark pionjärkänsla. Folk vill vara med i ett område under snabb utveckling. När deltagarna gick från våra workshops frågade de: när kan vi ses nästa gång?, säger Anders Lundkvist.

Förstudien landar i tydliga rekommendationer. En av dem är att kommuner och regioner kan gå före och bli de första kunderna för luftburna tjänster. Det skulle i praktiken öppna en tidig hemmamarknad för företag som vill bygga något inom området. Och det brådskar.

– Vi har ett tidsfönster nu. Missar vi det tar någon annan den bollen, och då styr vi inte utvecklingen framöver, säger Jan-Olof Ehk.

Området är i snabb rörelse och intresset växer. Vill du läsa hela förstudien och se vad som är på gång, skanna QR-koden.



En av rapportens författare Anders Lundkvist i elflygplanet Alia CX300 från Beta Technologies under ett besök på Bromma flygplats.

DET FINNS EN STARK PIONJÄRKÄNSLA. FOLK VILL VARA MED I ETT OMRÅDE UNDER SNABB UTVECKLING.



ALLT ÄR FLÖDEN

Hamnar, flygplatser och akutmottagningar. Sveriges största forskargrupp inom logistik ägnar sig åt det ingen tänker på förrän det inte längre fungerar.

Text: Jessica Sandin

ETT BYGGPROJEKT ÄR SOM EN TEMPORÄR FABRIK.

Foto: Unsplash



SÅ JOBBAR VI IHOP

I projekt. Vi söker och driver projekt tillsammans. Just nu koordinerar vi EU-projektet META-SETS, om återanvändning av bygg- och rivningsmaterial. Där deltar universitet, kommun och näringsliv — från Norrköping, Milano och Bryssel.

I kunskap. KTS bidrar med forskning och kompetens i våra ansökningar, föreläsningar och workshops.

I kontakter. Vi kopplar ihop människor som annars inte hade träffats. Ibland börjar ett nytt samarbete med ett enkelt mejl.

I ambition. Tillsammans vill vi synliggöra Norrköping som en ledande logistikmiljö och skapa fler vägar från forskning till nytta.

På en hylla i Tobias Andersson Granbergs rum står ett modellflygplan. Det är kvar sedan doktorandåren, då hans forskning handlade om planering av flygtrafik. I dag handlar den om något annat: frivilliga som rycker ut på larm i sitt närområde.

I ett konferensrum med utsikt över staden sitter han tillsammans med Anna Fredriksson. Utanför fönstret ligger Norrköping utbrett: gatorna, spåren, strömmen genom staden. Det är en passande utsikt, för det är ungefär så avdelningen för Kommunikations- och transportsystem – KTS – vid Linköpings universitet ser på världen. Uppifrån, och i rörelse.

På avdelningen arbetar över sjuttio forskare. Tobias är avdelningschef, Anna professor och proprefekt. Sedan starten i slutet av 1990-talet har verksamheten vuxit till nio forskningsområden, åttio pågående projekt och sex utbildningar. Men för Anna är det inte antalet som är det intressanta.

– Storheten med KTS är bredden. Vi är bra på att identifiera nya samhällsutmaningar och skapa forskningskonstellationer som kan möta dem, säger hon.

Rätt mängd, rätt plats, rätt tid

I Norrköping har logistik länge betytt läge. Hamnen, järnvägen, E4 rakt igenom, flygplatsen, närheten till Stockholm och vidare ut i världen. Men det är bara en liten del av vad ordet betyder här.

– Vi brukar säga att vi sysslar med flöden: alla möjliga former av flöden av människor, varor och data, och gärna kombinationer av dem, säger Anna.

Det låter abstrakt tills exemplen kommer. Patienter genom en akutmottagning. Gods genom en hamn. Resenärer genom en flygplats. Tre helt olika verkligheter – men i grunden samma problem. Något ska förflyttas, i rätt mängd, till rätt plats, i rätt tid, utan att systemet omkring det havererar.

"Ett byggprojekt är som en temporär fabrik."

Tobias började 1999, som doktorand i flygtrafikplanering. Med åren har frågorna flyttat sig närmare marken och närmare krisen.

– Det finns något som kallas CIP, civila insatspersoner, där räddningstjänsten utbildar frivilliga för att kunna åka på larm i närområdet, säger han.

Hans forskning svarar på var de frivilliga gör mest nytta. Var bor människor? Var ligger brandstationerna? Och var tar det för lång tid för en styrka att komma fram?

Anna kom till KTS 2014, med materialflöden i bagaget från tillverkande industri, sjukvård och livsmedel. I dag är det byggbranschen som gäller.

– Ett byggprojekt är som en temporär fabrik. Min forskning handlar om hur man startar upp och driver en sådan fabrik effektivt, utan att störa omgivningen.

I projektet Störningsfri stad byggdes en digital tvilling av Norrköping på Visualiseringscenter C – en modell där byggtrafiken kunde köra genom kvarteren innan den gjorde det på riktigt, och där man kunde se vad den gjorde med framkomligheten.

Ett osäkrare läge

Annas och Tobias vägar korsades första gången i en gemensam ansökan om krishantering, för flera år sedan. Med åttio pågående projekt är det därefter fullt möjligt för två forskare att gå i samma korridor i ett decennium utan att ha hunnit jobba mer tillsammans än så.

– Kanske korsas våra vägar snart igen nu när vi återigen pratar om totalförsvarets återuppbyggnad, säger Anna.

Därifrån spinner samtalet vidare: om en framtida fred i Ukraina, om ofrivilligt krossad betong som cirkulär resurs, om självkörande fordon i röjningsområden. För någonstans där möts deras två spår – hennes materialflöden och hans krislogistik.

Vad väntar runt hörnet?

Anna svarar utan att tveka: en kraftigt ökad efterfrågan på cirkulära materialflöden, särskilt när det gäller det som är stort och tungt.

– Vi har börjat prata om textilier och elektronik, men väldigt lite om betong, stenkross och isolering. Material vi är helt beroende av, säger hon.

Tobias tar vid:

– Klimatfrågan är fortfarande en av våra största utmaningar. Vi kan inte fortsätta transportera människor och varor över hela världen som idag.

Och så tekniken.

– Ny teknik skapar nya möjligheter, men också nya utmaningar. Elflyg och självkörande fordon, det är klart att vi måste förstå hur det ska fungera i praktiken.

Men utmaningarna välkomnar de varmt.

– Utan utmaningar från omkringliggande samhället har vi inget att göra, så sitter man på en idé eller en utmaning får man jättegärna ta kontakt med KTS, avslutar Anna.

På väg ut passerar vi Tobias rum. Det ser ut som forskarrum gör: böcker, pärmar, en dator – och så planet på hyllan, förstås.



Norrköping
Science Park

Vi tar dig ut i världen

Är du redo att ta klivet och låta ditt företag växa utanför Sveriges gränser? Vi på Norrköping Science Park hjälper företag i och omkring Norrköping ut på nya marknader. Med kontakter och nätverk över flera kontinenter hjälper vi dig att träffa rätt kund, investerare eller partner för att ni ska kunna växa utomlands.

Våra nätverk finns bland annat i Europa, Sydostasien, Nordamerika och Sydamerika.

info@nosp.se



”Vissa vill bara snegla på en ny marknad. Andra står nära en affär. I båda lägena kan vi hjälpa till. Vart vill du ta ditt företag härnäst?”

Klara Ewald
Projektledare &
områdesansvarig
internationalisering

Illustration: Unsplash

Hans 3D-teknik testas av polisen i Las Vegas

Marcus Svensson är uppfinnarjocken som alltid har flera projekt igång: visualiseringsteknik som testas av polisen i Las Vegas, en verkstad i barndomstrakterna i Mjölby och ett sidoprojekt med över 100 000 besökare i månaden. Det som driver honom handlar mindre om pengar och mer om en idé om hur Sverige borde se ut.

Text: Fredrik Lehnberg **Foto:** Crelle Photography AB

Skrotbilar och strukturberäkningar

Marcus växte upp på en gård utanför Mjölby, med nära till naturen och gott om utrymme att bygga och skruva, en skrotbil att experimentera med, en radio han plockade isär men aldrig fick ihop igen. Efter några år på idrottsspåret ringde han till sin pappa och sade något han aldrig trott att han skulle säga: att han saknade matematiken och var skoltrött på fel saker. 2015 började han istället att läsa till byggnadsingenjör i Norrköping.

Det som fångade honom var inte ritningarna utan beräkningarna, hur man kan räkna fram hur verkligheten kommer bete sig. Under sitt första jobb som konstruktör började han bygga egna beräkningsprogram på fritiden, helt utan programmeringsbakgrund.

– Jag tyckte det var mer intressant att göra programmen än att faktiskt göra ritningarna, säger han. Det var så bolaget som skulle bli Flinck föddes.

”Allt är Flinck just nu”

Den första versionen gick inget vidare. Idén var att använda AI för att snabba upp fysiska simuleringar inom industrin, bilkarosser, båtskrov och vindkraftsvingar. Ett alldeles för ambitiöst projekt för ett nystartat bolag i företagsinkubatorn LEAD:s första onlinebatch, våren 2020. När pengarna tog slut köpte Marcus ut sina medgrundare och drev bolaget, Flinck, vidare under samma namn men i annan tappning. Ett försök att sälja beräkningsprogram till byggbranschen floppade också, mot etablerade konkurrenter med decennier av försprång.

– Men jag lärde mig så mycket av det som gick att ta vidare, säger Marcus.

– Allt är Flinck just nu, säger han om hur bolaget idag också rymmer verkstaden han driver tillsammans med sin pappa i Mjölby, där de genom 3D-printing och modellering bland annat tillverkar prototypdelar åt ett drönarbolag och specialdelar till industripumpar.

Två egna bolag vid sidan av

Vid sidan av Flinck är Marcus också medgrundare till samt delägare i det amerikanska bolaget Reflekt. Tekniken de utvecklat tillsammans skannar verkligheten och skapar fotorealistiska 3D-modeller i realtid, och testas just nu av polisens tekniska utredare i Las Vegas som en ny metod för att dokumentera brottsplatser. Istället för att mäta och



fotografera för hand skannar de platsen med en bärbar enhet och får en modell tillbaka som med tiden ska kunna användas som bevismaterial i rättegång.

– Vi har jobbat på att få hela kedjan, från brottsplatsdokumentation till faktiskt bevismaterial i en rättegång. Det är helt nytt. Ingen har gjort det tidigare, säger Marcus.

Han har också startat ett eget bolag kring sidoprojektet Gridfinity Generator, ett verktyg för att designa 3D-printade förvaringssystem, med över 100 000 besökare i månaden och miljontals genererade lådor.

Vad han egentligen vill

För Marcus finns en röd tråd i allt han gör: det ska vara till nytta. Med verkstaden i Mjölby och mjukvaran som exempel vill han att ett företag med fem, tio eller tjugo personer ska kunna vara lika konkurrenskraftigt som ett med hundratals anställda.

– Om det finns fem jättestora fabriker i Sverige är det väldigt känsligt. Kan man sprida ut det på många fler mindre aktörer blir man inte lika sårbar, säger han. En sådan spridning håller dessutom landsbygden levande, tror han, med välbetalda jobb även utanför storstäderna.

– Jag tror det kan göra extremt gott, både för befolkningen och för landet i sin helhet.

> BAKOM ALLT LIGGER SAMMA IDÉ: ATT DET HAN GÖR SKA VARA TILL NYTTA.

Han jobbar omkring 70 timmar i veckan, men beskriver det sällan som något negativt.

– Jag hittar något jag verkligen tycker är intressant, något jag kan lägga tid på utan att se det som en börda, säger han.

Näst på tur är att få lönsamhet i verkstadsdelen, och sedan anställa. Marcus vill växa, men utan att flytta ifrån Norrköpingstrakten.

– Så länge det finns folk som vill jobba där, säger han, är det här han blir kvar.

Att sitta i en innovationsmiljö

– Till att börja med var jag nog inte särskilt mottaglig. Jag hade inte själv koll på vart jag var på väg, så det var svårt för Norrköping Science Park att ge mig något vettigt, säger Marcus.

I takt med att han hittat sin egen riktning har relationerna blivit desto viktigare, med bland annat grannbolaget Dubblett och kollegor i samma rum eller de bredvid.

– Jag gör nästan allting själv, och det är lätt att känna sig ensam. Att komma tillbaka och känna att det finns fler här som är i mitt lag, det är verkligen värdefullt, säger han.

Att han stannat kvar i Norrköping efter studietiden handlar, säger han själv, helt och hållet om människorna han träffade här.

DET SVÅRASTE MED AVANCERAD TEKNIK ÄR INTE ALLTID TEKNIKEN I SIG. DET ÄR ATT FÅ NÅGON ATT KÖPA DEN.

Fem tips för

Foto: Crelle Photography AB **Illustrationer:** Unsplash

Linda Robinson och Dag Forsén på Norrköping Science Park jobbar nära teknik- och forskningstunga bolag som ska ut på marknaden. De har samlat det de önskar att fler visste innan de börjar sälja.



Linda Robinson, Chief Project Officer



LINDAS TIPS:

Ta in kundens behov

Utveckla inte klart först

Det känns bakvänt, men det är nästan farligt att göra produkten färdig innan du går till kunden. Gå dit med en idé istället. Det här skulle vi kunna göra för er, hur skulle det passa in? Då får du höra att den behöver vara rund istället för fyrkantig. Det hade du aldrig gissat själv. Och första kunden behöver inte vara drömkunden, bara först.

Vårda relationen

Håll det du lovat, och säg till när du inte gör det

Det kostar mycket att skaffa en ny kund, så den du redan har är guld värd. Går leveransen fel, hör av dig innan och berätta vad ni gör åt det. Det är ofta det som avgör om det blir en andra order.

Specificera egenskaper

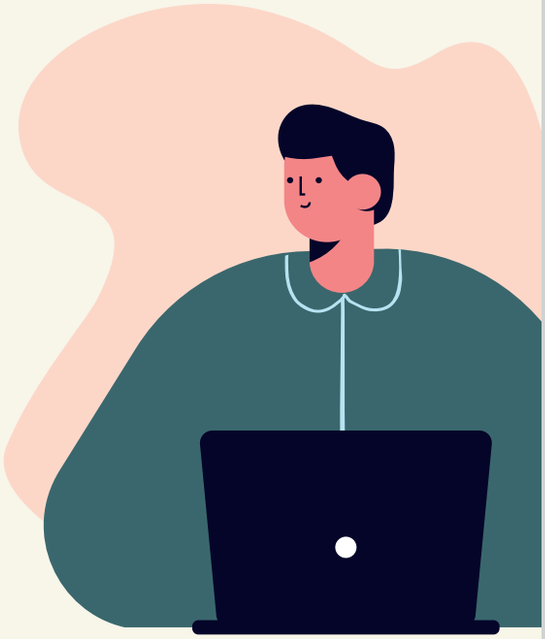
Skriv ner vad den faktiskt klarar

"Jag har ett batteri." Jaha, vad bra. Ingen köper ett batteri rakt upp och ner, utan den som ska köpa av dig har redan en kravlista. Temperaturer, tryck, livslängd, mått. Har du inga siffror att matcha mot blir samtalet aldrig konkret. Skriv ner vad din produkt faktiskt klarar, så vet både du och kunden direkt om det finns något att prata om.

att fixa säljet



Dag Forsén, Innovation Leader



DAGS TIPS:

Hitta kunden

Låt roboten göra hemläxan

En första marknadsanalys kan du göra själv på en eftermiddag med hjälp av ett AI-verktyg. Beskriv din produkt och be om förslag på vilka branscher som kan behöva den, vilka konkurrenter som finns där och vilka bolag som passar bäst. Inget facit, men en lista att börja med.

Hitta beslutsfattaren

Den entusiastiske är sällan den som bestämmer

Du blir tjenis med någon riktigt taggad på ett stort bolag och känner att nu rullar det. Sedan visar det sig att hen inte kan besluta om någonting. Den som förstår tekniken och den som får skriva under är sällan samma person. Men nyttja entusiasten som kan bereda frågan vidare uppåt åt dig.

3 SNABBA BONUSTIPS

Bjud in dig själv som talare

Sök dig till konferenser där dina kunder finns och prata där. Då känner de igen dig när du hör av dig efteråt.

Sälj inte en yxa till den som vill ha en hammare

Det går att hamra med en yxa, men det blir inte så bra. Innan du lägger tid på en kund, ta reda på om din produkt faktiskt löser deras problem.

Snacka inte skit om konkurrenterna

Att trycka ner andra får dig inte att flyta upp. Håll en professionell ton. Frågar kunden om alternativen, erbjud dig hellre att ta reda på mer.

Vill du ha hjälp att komma vidare?
Hör av dig till oss, **info@nosp.se**

VISSTE DU ATT:

Vad har en global bästsäljare, Palmeutredningen och NASA gemensamt? Jo, Norrköping. Här är lite kuriosa som kanske får dig att höja på ögonbrynen.



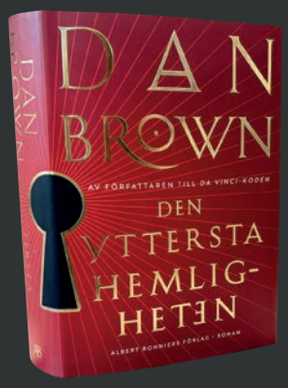
FILM FRÅN NORRKÖPING FÖRST I VÄRLDEN MED VISUELL AI-DUBBNING

När Crazy Pictures "UFO Sweden" skulle lanseras internationellt spelades dialogen in på engelska. Med hjälp av AI anpassades sedan skådespelarnas läpp- och ansiktsrörelser till det nya språket. Ett nytt sätt att få film att tala fler språk.



Forskning från Norrköping uppmärksammas i uppföljare till Da Vinci-koden

I den bästsäljande författaren Dan Browns thriller "Den yttersta hemligheten" dyker forskning från Laboratoriet för organisk elektronik vid Campus Norrköping, Linköpings universitet upp. Där utforskas bland annat hur elektronik kan samspela med biologiska system – forskning som låter som science fiction, men som bedrivs i Norrköping.



1934

Norrköpings flygplats invigdes 1934 och är Sveriges äldsta civila flygplats som fortfarande är i drift. Idag används flygplatsområdet också som testmiljö för drönarteknik och obemannade flygsystem.

NASA

Norrköping har ett samarbete med NASA om att visualisera universum. Mjukvaran OpenSpace utvecklas av forskare vid Visualiseringscenter C och Linköpings universitet, tillsammans med flera tunga amerikanska institutioner. Programmet används både i forskning och i publika visningar.

Norrköping var först i världen med elektroniska rosor

Finns det ens elektroniska rosor, kanske du tänker? Ja. Forskare vid Laboratoriet för organisk elektronik, Campus Norrköping, har lyckats integrera elektroniska material i levande växter, såsom rosor. De har också utvecklat elektronisk jord som kan stimulera växters tillväxt. På sikt kan tekniken bidra till smartare odling, och nya sätt att förstå vad växter behöver för att må bra.



Foto: Thor Balkhed

TEKNIK FRÅN NORRKÖPING HAR ANVÄNTS FÖR ATT UNDERSÖKA PALMEMORDET

Visualiseringscenter C har bidragit med kompetens och teknik för att göra det omfattande underlaget kring mordet på Olof Palme överblickbart. I TV4:s dokumentärserie "Palmemordets dolda spår" kan man se hur utredningsmaterialet visualiseras i domteatern – som föga förvånande är en av världens mest avancerade.

Vad är Norrköping 2060?

Från gammal industristad till vacker kunskapsstad. Resan är långt ifrån spikrak, men fortsätter vi på rätt väg kan bara fantasin sätta gränser för staden vid Strömmen.



Maria Hummelgren
vice vd och näringspolitisk chef
Östsvenska Handelskammaren

Östsvenska Handelskammaren ägs av och företräder näringslivet i Östergötland, Sörmland och Gotland, med fokus på stärkt regional konkurrenskraft. Maria är född och uppvuxen i Norrköping, utbildad statsvetare och har jobbat inom politik, media och kommunikation.

För 35 år sedan var jag barn i en stad som hamnat mitt i en tuff strukturomvandling. Arbetarstaden där var femte arbetsför person jobbade inom tillverkningsindustrin, drabbades hårt av 1990-talskrisen. Mina föräldrar var inte bland dem, men jag minns att många kompisar hade en mamma eller pappa som blev av med jobbet. Så mycket som en elvaåring nu är medveten om sådana problem.

Norrköping hade tappat fotfästet och behövde hitta en ny identitet. Utvecklingen hade pågått länge och blev oundviklig. Textilindustrin var ett minne blott och industrilandskapet låg gömt och delvis glömt bakom murar och stängsel. Det var också nu som Linköping växte ikapp och förbi befolkningsmässigt. Vi fick åka på skolutflykt till den snyggare systerstaden som nu var länets största. I början av 90-talet stod således Norrköping med ena foten i det förflutna och den andra famlandes efter något nytt. Kanske pågår sökandet delvis fortfarande.

Även om man behöver blicka framåt, är det sällan klokt att bli historielös. Norrköping glömde heller inte sin historia. Högre utbildning fick ta plats i de gamla industrilokalerna, Campus Norrköping växte fram och harmoniserades med den unika kulturmiljön – idag är den stadens mest utmärkande drag. Många besökare har hänförts under den korta promenaden från Knäppingsborg via Holmentorget, vattenfallet och de karaktäristiska byggnaderna på vägen till universitetet.

Skönhet är en sak, insidan räknas som bekant också. Här bedrivs studier och utveckling som leder till nya innovationer och företagande. Visualiseringscenters forskning är världsledande och en del av Sveriges största AI-satsningar. Wallenberg vet det, Nvidias vd Jensen Huang vet det. Vet gängse Norrköpingsbo det?

Här finns jobb kvar att göra. Dragningskraften är inte vad den borde vara, tillväxten är inte vad den borde vara. Fler studenter är en nyckelfaktor, de befolkar, berikar och bygger broar mellan utbildning och företag – samt skapar nya när förutsättningar finns och används på rätt sätt. Resan fortsätter och stadens utveckling är i nästa skede, inte minst i området Inre hamnen.

Konkurrensen om kompetensen, kapitalet och kapaciteten hårdnar. Med förbättrade transportmöjligheter till och från regionen kommer möjligheterna öka. Vi ska ta vara på dem. Låt inte utsikterna suddas av tvivel och kortsiktiga vinster, det är det långa loppet vi ska vinna. Nästa steg är att knyta samman forskning, utbildning och näringsliv ännu tätare. Fler idéer behöver bli affärer. Fler människor behöver bli Norrköpingsbor. Fler växande företag behöver se vår region som den självklara platsen för nästa investering. Då kan Norrköping 2060 vara ett växande centrum för kunskap, innovation, kultur och näringsliv.





EPISHINE

Det du ser är solceller, tryckta på en rulle av tunn plastfilm ungefär som en tidning trycks. De laddas av vanlig lampbelysning inomhus. Epishine bygger på över 25 års forskning vid Linköpings universitet och hade tidigt verksamhet i Printed Electronics Arena i Norrköping. I dag ersätter cellerna batterierna i bland annat Google TV:s nya fjärrkontroll.

En ny industri växer fram

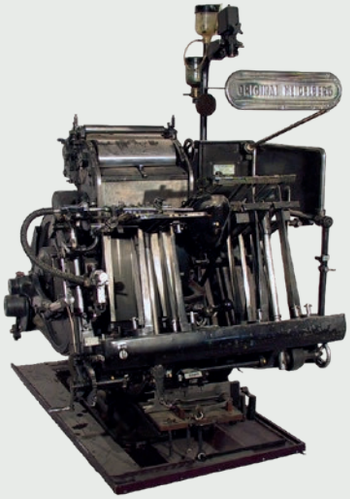


Foto: Peter Häll / Tekniska museet (CC BY 4.0), bearbetad

Tryckt elektronik lånade sina metoder från gamla tryckstekniker. På bilden syns en bokpress från 1950-talet.



Foto: Thor Balkhed



AuNano är ett av bolagen som gått igenom spinoutgruppen. De har utvecklat en metod för att tillverka extremt tunna trådar av guld i stor skala. Trådarna kan bland annat användas i bläck för att trycka böjbar elektronik, som är nästintill genomskinlig.



Foto: AuNano

Tryckpressen byter jobb

I slutet av 1990-talet etablerade Linköpings universitet ett campus i Norrköping, och forskningsinstitutet Acreo (idag RISE) flyttade till stadens gamla Industrilandskap. Fysikern Magnus Berggren hade ett ben i båda verksamheterna, och skulle snart få en professur vid universitetet för att bygga upp forskningen inom organisk elektronik. Laboratoriet för organisk elektronik (LOE) föds. Acreo och LOE delade renrum, utrustning och idén om att göra elektronik på nya sätt. De blev först i världen med att forska om papperselektronik, och 1999 trycktes det första arket i en vanlig tryckpress. Snart tillverkades de första produkterna för försäljning.

Infrastrukturen som gav fart

Viljan att omsätta forskningsresultat i praktiska tillämpningar fanns från start. Men det krävde industriklassad utrustning. 2008 gick universitetet och Acreo samman med Norrköping Science Park i en ansökan. Resultatet blev Printed Electronics Arena, en öppen testbädd där forskare och företag kunde testa material och processer utan att äga en enda maskin.

En ros, en zebrafisk och en blodigel

Parallellt vidgades forskningen till nya fält. 2015 fick forskargruppen på universitetet elektronik att växa inuti en levande ros. 2023 gick de längre: elektroder odlades direkt i levande vävnad, i zebrafisk och blodigel. Brittiska Physics World utsåg det till ett av årets tio största fysikgenombrott i världen. Forskningen sträckte sig nu längre än det tryckta arket, möjligheterna med den organiska elektroniken öppnade sig mot medicin, biologi och energi. Idag samlar LOE 170 forskare från hela världen.

Idéer spinner vidare

Men ett forskningsresultat blir inte automatiskt ett företag. För att accelerera vägen dit växte en spinoutgrupp fram. Här kunde forskare pitcha sina idéer och behov och få rätt stöd tillbaka. Tidigare. Och snabbare. Spinoutgruppen är ett samarbete som pågår än idag mellan universitetet, LEAD och LiU Invest, och koordineras av Norrköping Science Park.

Där man en gång tryckte papper i Industrilandskapets gamla fabrikslokaler trycker man idag elektronik. Elektronik som är billigare, mer flexibel och miljövänlig. På några decennier har kombinationen av världsledande forskning och en snabb väg från idé till företag gjort Norrköping till ett av Europas starkaste nav för organisk och tryckt elektronik. Samma stad. Samma plats. En ny industri.

Förstudien initierades av Norrköping Science Park och genomfördes i samarbete med universitetet. Den lade grunden för HOPE och följdes av två projekt för att utveckla miljön och rusta företagen kring den.





Låt inte ögat lura dig! Westra Materials bläck ser giftigt ut, men är helt fritt från PFAS och de miljöfarliga lösningsmedel vanliga batterimaterial kräver.



150

Företagen lämnar labbet

Arbetssättet ger fart åt utvecklingen. Det senaste decenniet har närmare 30 företag knoppats av och tillsammans har de skapat över 150 nya arbetstillfällen i regionen. Men en utmaning stod olöst: det är en sak att få en teknik att fungera i labbet. En helt annan att skala upp den till industriell produktion.

Tillväxten får en adress

I takt med att fler företag föddes ur forskningen hamnade behovet av uppskalningsstöd på kommunens agenda. Det resulterade i en förstudie 2021, och 2023 invigdes miljön HOPE på Källvindsgatan i Industrilandskapet. Med Norrköping Science Park som första hyresgäst och ansvarig för driften vågade en kommersiell fastighetsägare satsa. HOPE är idag både en mötesplats och en möjlighet för företag att bygga sin första produktion. Glappet mellan fungerande prototyp och industriell volym hade fått en adress.

Närheten blir ett argument

Sommaren 2025 flyttade Ynvisible sin produktion av tryckta displayer till Norrköping. Motivet var uttalat: närheten till forskningen, ekosystemet och de andra företagen. Det hade blivit en konkurrensfördel, och ett skäl att flytta hit.

Avknoppningarna blir industrier

2026 öppnar DP Patterning en produktionsanläggning i Norrköping och blir med det Europas största tillverkare av flexibla kretskort. Westra Materials tar in 69 miljoner kronor via EU:s acceleratorprogram för utveckling av PFAS-fria batterimaterial och förbereder för flytt till egen fabrik.

Vad händer framåt?

Hösten 2026 drar Norrköping Science Park igång ett nytt projekt tillsammans med LEAD och RISE, som bygger vidare på uppskalningsarbetet och ska hjälpa fler företag ta sina lösningar till marknaden.

Från exjobb till världsmarknad

Det började med ett exjobb. Idag är DP Patterning Europas största tillverkande bolag av flexibla kretskort, och utmanar en av elektronikindustrins mest resurskrävande processer.

Text: Jessica Sandin **Foto:** Crelle Photography AB

En teknik som förändrar en industri

Flexibla kretskort finns överallt omkring oss: i bilen, kreditkortet, mobiltelefonen, datorn och tangentbordet. Men tillverkningen har historiskt byggt på kemikalieintensiva processer som förbrukar enorma mängder vatten och energi, och genererar tonvis av frätande restprodukter. Det är precis den industrin som DP Patterning nu förändrar.

Bolagets patenterade process, Dry Phase Patterning, fräser kretsmönster direkt utan kemikalier. Jämfört med traditionell våtetsning minskar det CO_2-utsläppen med upp till 98 procent.

Istället för frätande restprodukter lämnar processen återvinningsbara aluminiumspån och inga kemikalier behöver lagras, transporteras eller hanteras.

Det började i labbet

Historien om DP Patterning började redan 2001 när grundaren Staffan Nordlinder gjorde sitt exjobb i forskningsmiljön vid dåvarande Acreo i Norrköping, idag RISE, och sökte en bättre och mer miljövänlig metod för att tillverka flexibla kretskort.

Tekniken utvecklades vidare inom RISE under drygt ett decennium innan Staffan grundade bolaget 2013. Men det stora skiftet kom 2024 när man bestämde sig för att gå från maskinförsäljning till egen komponentproduktion i fabrik.

Sedan dess har utvecklingen accelererat. Omsättningen har tredubblats, teamet har vuxit från åtta till 30 personer på ett år och bolaget levererar idag till globala kunder inom bland annat fordonsindustrin och till tillverkare av antenner för kommunikationsinfrastruktur.

Produktionen i Norrköping har kapacitet för 10 miljoner kvadratmeter flexibla kretskort per år, och teamet ska växa till omkring 50 personer vid slutet av 2026.

Kopplingen till Norrköpings forskningsmiljö lever fortfarande kvar:

– Vi är ’the Swiss Army Knife’ för våra kunder. Ett litet ingenjörsbolag med tillgång till expertis i världsklass inom kemi, elektronik och tryckt elektronik, med RISE och universitetet runt hörnet när vi behöver dem, berättar Staffan.

Runt forskningen har det också funnits ett bredare sammanhang.

– Stödet och engagemanget från det lokala ekosystemet har varit avgörande under resans gång. Utan det hade den här utvecklingen inte varit möjlig, fortsätter han.

FAKTA

Om 10 miljoner kvadratmeter flexibla kretskort istället tillverkades med traditionell våtetsning skulle det kosta:

- 2,5 miljarder kubikmeter vatten, omkring 80 procent av Hjälmarens volym, eller 1 miljon olympiska simbassänger.
- 670 000 ton CO_2 – motsvarande utsläppen från cirka 325 000 bensinbilar under ett år.

Hållbarhet som konkurrensfördel

Det som gör DP Patternings lösning särskilt stark är att hållbarheten inte kommer som en kompromiss – den är en del av affärsvärdet. Renare produktion innebär också lägre kostnader och mindre komplexitet i tillverkningen. Kunden behöver inte välja.

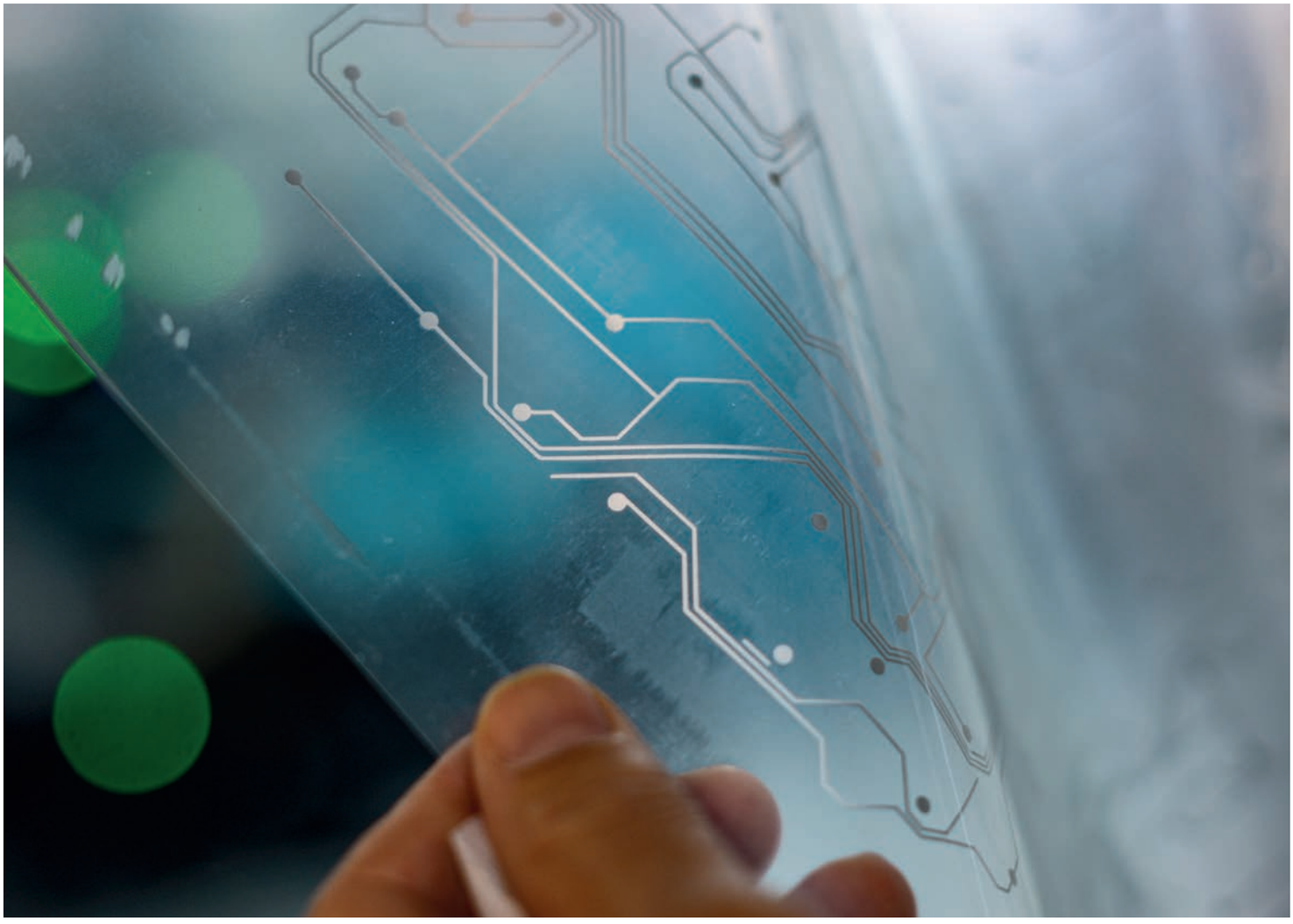
Det var också en av de saker juryn lyfte särskilt när DP Patterning i maj 2026 tilldelades Norrköping Tech Award. Ur jurymotiveringen: ”Det är inte ett val mellan hållbarhet och konkurrenskraft. Det är beviset på att de kan vara samma sak.” Läs mer om priset på sida 14.

Tekniken stärker också europeisk tillverkningsförmåga. I en tid av geopolitisk osäkerhet och ökade krav på leveranssäkerhet är det viktigare än någonsin. Från exjobb till elektronikproduktion i världsklass, med potential att förändra en industri från grunden. Allt från en fabrik i Norrköping.





DET ÄR INTE ETT VAL MELLAN HÅLLBARHET OCH KONKURRENSKRAFT.



IMPACT REPORT

35 år senare. I början av det här magasinet visade vi vägen hit. Här tittar vi på vad den har satt i rörelse. Fem saker som säger något om Norrköping, och om vår roll i staden idag.

Chicago. São Paulo. Ho Chi Minh City. Norrköping.

Under större delen av våra 35 år har vårt fokus funnits i Norrköping, regionen, Sverige. 2023 beviljades vi tre internationella projekt. Det blev starten på en riktning som fortsatt att växa. På tre år har vi möjliggjort för företag att delta i över 20 delegationsresor till mer än 15 länder för att möta nya kunder och partners, förstå nya marknader och skapa möjligheter till tillväxt.



São Paulo.



400

ARBETSTILLFÄLLEN

Företag som växer skapar mer än sina egna framgångar. På åtta år har de startups och scaleups vi följer i Norrköping tillsammans skapat 400 nya arbetstillfällen.

TVÅ GÅNGER I VECKAN

Så ofta skapar vi möten mellan människor, i snitt. Ibland är det en frukostträff. Ibland ett studiebesök. Ibland ett internationellt matchmakingevent. Gemensamt är att människor möts som annars kanske aldrig hade träffats. Samarbeten som kanske aldrig blivit av tar sin början. Och nya idéer får möjlighet att växa. Vi skapar tillfällen för det att hända. Varje vecka. Året runt.



2 blev 20

De senaste tio åren har antalet projekt vi driver eller deltar i ökat tiofaldigt. Genom projekten samlar vi näringsliv, akademi och samhälle kring frågor som ingen löser ensam och skapar möjligheter som annars kan vara svåra att nå: kompetens man inte kan anställa, en testmiljö istället för en stor investering eller tid och resurser att undersöka något nytt. Fler projekt betyder också att mer innovationsmedel hittar till Norrköping.

100+

FÖRETAG I REGIONEN TAR DEL AV VÅR VERKSAMHET.

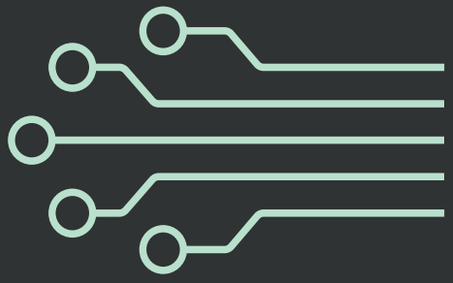


Foto och illustration: Unsplash

Tack till dem som gör det möjligt.

Ingenting av det ni läst om i det här magasinet hade hänt utan finansiellt stöd, förtroende och långsiktigt samarbete. Tillsammans skapar de förutsättningarna för det jobb vi gör.

Finansieras av Europeiska unionen

Interreg Co-funded by the European Union
Central Baltic Programme

DUT Driving Urban Transitions

MED FINANSIERING FRÅN
tillväxtverket

NORRKÖPING

Net Zero Industry
impact innovation

FASTPARTNER

Region Östergötland

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

corem

FORMAS

SLÄTTÖ



För 35 år sedan stod de gamla textil- och pappersfabrikerna i Norrköpings Industrilandskap tomma. I dag fylls de av studenter, forskare och företag med teknik i framkant. Ett av företagen som vuxit fram ur forskningen här är Dubblett, som arbetar med geografisk AI för att göra världen begriplig för både människa och maskin. Bilden du ser visar hur deras AI ser staden uppifrån. Tak och gator, vatten och skog: varje färg är något den har känt igen.

Kartan visar vad staden består av. Det här magasinet har handlat om människorna som är med och bygger den.

www.nosp.se

Norrköping
Science Park